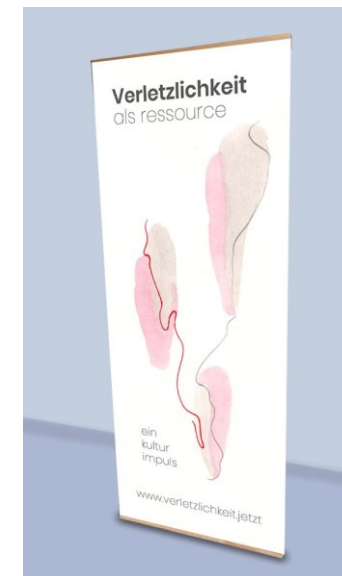


Was können wir von Vaude Sport, Alnatura, GLS Bank und Co. lernen, um unsere Betriebe zukunftsfähig aufzustellen?

Impuls und Werkstatt mit Benjamin Brockhaus

- B.Sc. Ökosystemmanagement (Uni Göttingen, 2012)
- M.A. Sustainability Economics & Management (Uni Oldenburg, 2016)
- Seit 2017 in der Nachhaltigkeits-Beratung
- Projekte:
 - Zukunftsdorf Sonnerden (Rhön)
 - Buch: Transformative Unternehmensführung
 - Buch: Verletzlichkeit als Ressource





Sich zuspitzende Krisen...

Retten was noch zu retten ist...

Doch ein bisschen Umweltschutz reicht nicht mehr...

Wir müssen uns jetzt viel mutiger Weiterentwickeln: Zu Pionieren der Zukunftsfähigkeit werden.

Alte Denk- und Systemfehler korrigieren.

Ein fortschrittlicher Kurswechsel, der unseren Ökosystemen und uns Mensch wieder Zeit zur Regeneration – Zeit für Erholung – Raum zur Heilung gibt.

VERSORGUNGSWENDUNG

Weiter wie gehabt oder kurswechseln in die Zukunft?

- Ein „Weiter wie gehabt“ ist nicht mehr möglich:
- Auch der Tourismussektor in Brandenburg steht angesichts von Klimawandel, Fachkräftemangel, Energiekrise usw. vor enormen Herausforderungen.



- Es braucht neue, wirklich auf **ganzheitliche Nachhaltigkeit** ausgerichtete Konzepte...

Worauf kommt es an, wenn wir touristische Unternehmen und Organisationen so führen wollen, dass sie in ihrer Wirkung Mensch und Erde langfristig zur Regeneration

Wie denken und agieren die Führungskräfte der „nachhaltigsten“ Unternehmen Deutschlands?



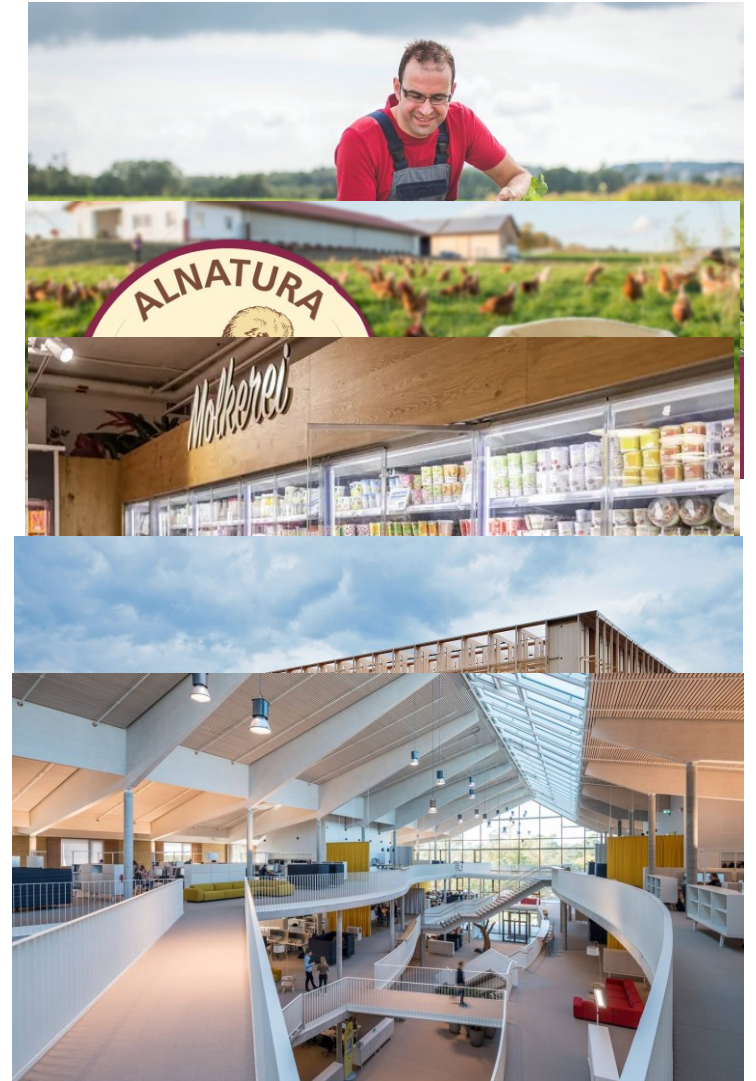


Nachhaltigkeit ist mehr als „Bio“

Branche: Bio-Einzelhandel, 150 Filialen

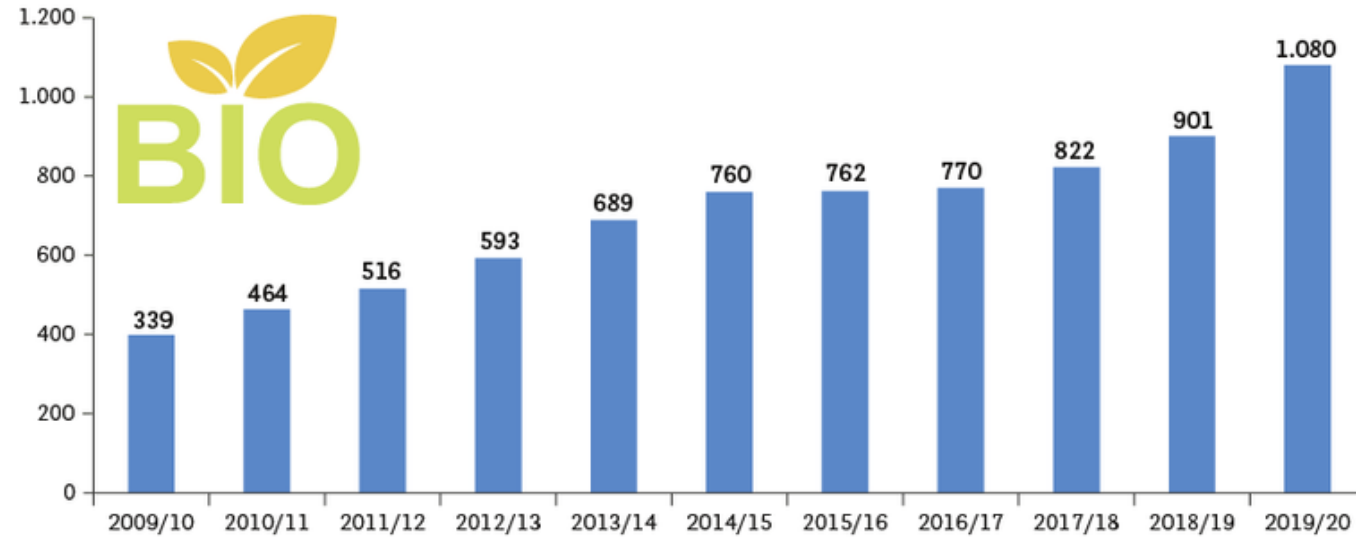
Beschäftigte: 3700 (2022)

Umsatz: 1,12 Mrd. € (2022)



Umsatz des Bio-Händlers Alnatura in den Geschäftsjahren 2009/2010 bis 2019/2020

Nettoumsatz in Millionen Euro



Geschäftsjahr vom 01. Oktober bis 30. September des nachfolgenden Jahres.

Quelle: Alnatura

EHI handelsdaten.de

EHI Retail Institute®

- **Pionier im Social & Eco-Banking:**
 - Diese Bank finanziert nur Nachhaltige Projekte: Wie z.B. Windkraftanlagen, Wohnprojekte, Öko-Unternehmen, ökologische Landwirtschaft, Bildungsprojekte und genossenschaftliches Wohnen.
- **Mitbestimmung & Beteiligung:**
 - Schon mit 500€ kann man Genossenschaftsmitglied der Bank werden, erhält Rendite und kann mitbestimmen
- **Solidarisches Einkommensmodell:**
 - Grundeinkommen + Sozialanteil + Funktionsanteil
 - Beteiligung der Mitarbeitenden und Kunden (Mitglieder) am Unternehmenserfolg
- **Schenken als eine Kernaufgabe der Bank**
- **Transparenz:**
 - Die Bank gibt öffentlich und regelmäßig Einblick, was sie finanziert und wie sie ihre Eigenanlagen investiert.

Branche: Bankwesen

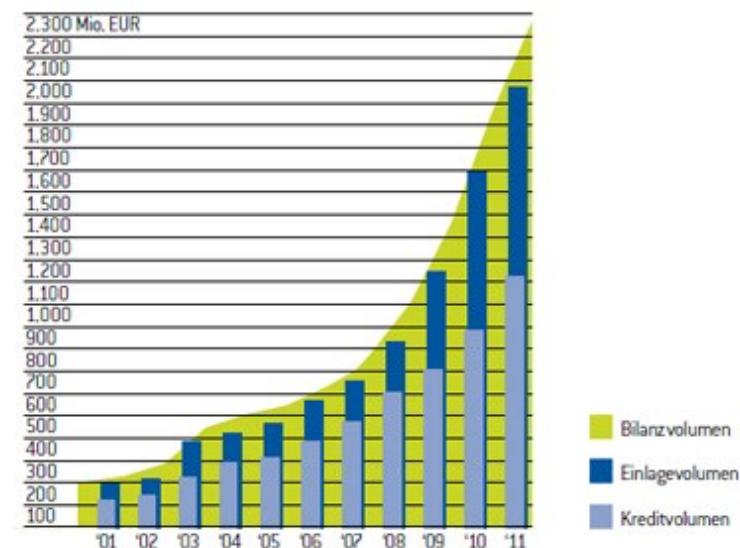
Beschäftigte: 900 (2022)

Mitglieder: 119.000

Bilanzsumme: 9,7 Mrd. € (2022)

Kundenkredite: 4,9 Mrd. € (2022)

Bilanzentwicklung der GLS Gemeinschaftsbank eG



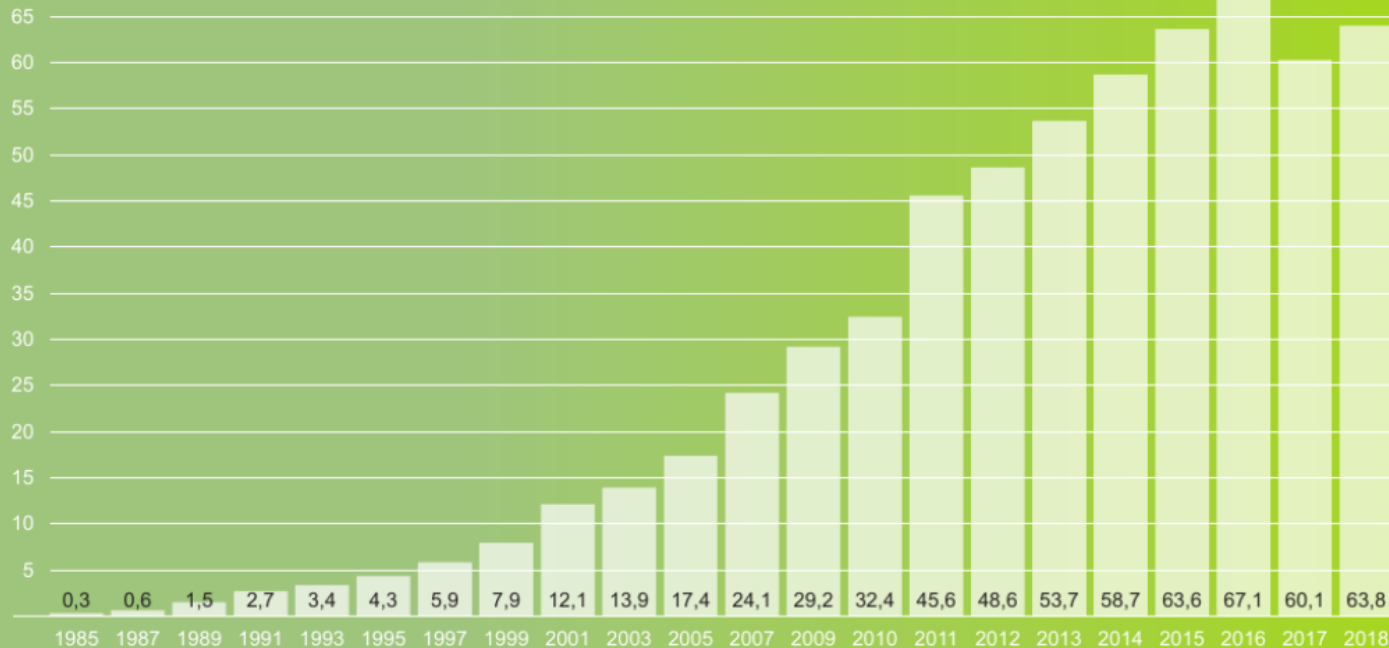
Unsere Holzkarte



Als Pionier neue Standards setzen

Umsatzentwicklung Lebensbaum*

Umsatzentwicklung in Mio. €

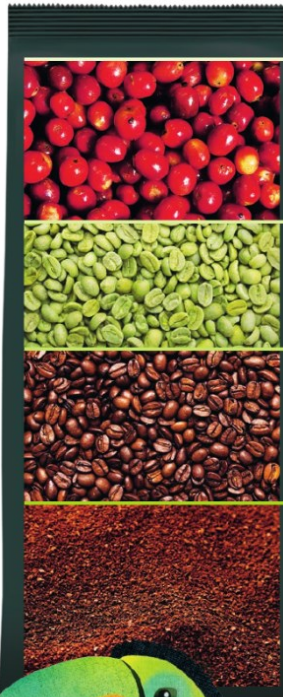


* ab 2011 konsolidierte Angaben für die Pure Taste Group GmbH & Co. KG, davor bis 2011 Ulrich Walter GmbH

Branche: Bio-Tee, -Kaffee, -Gewürze

Beschäftigte: 203 (2020)

Umsatz: 73,4 Mio. € (2021)



26 % Kaffeebauern

Für den Rohkaffee

20 % Steuern & Co.

Darunter Kaffeesteuer mit 2,19 Euro/Kilo Röstkaffee, 7 % Mehrwertsteuer, Zertifizierungen, Lizenzen, Versicherungen etc.

24 % Lebensbaum

Für Röstung, Abfüllung, Verpackung, Fracht, Produktentwicklung, Marketing, Vertrieb, Personalkosten, Lagerung, Laboranalysen etc.

30 % Handel

Großhandel (Lagerung, Logistik, Werbematerial, Transporte...), Einzelhandel (Lagerung, Ladenmiete, Personalkosten...)



Nachhaltigkeit als Unternehmensziel

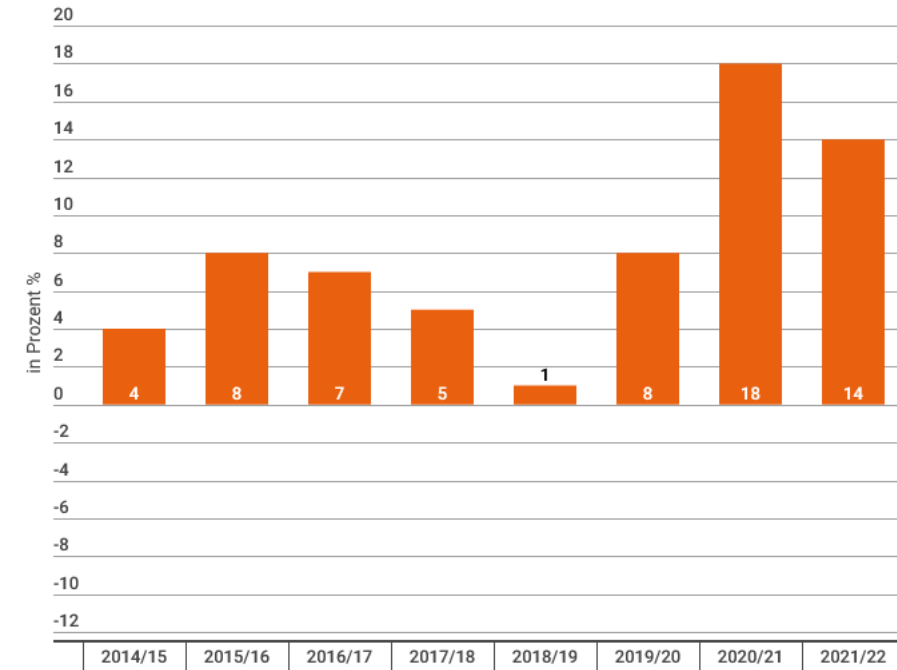
Branche: Sport- & Outdoorbekleidung

Beschäftigte: 1500 (2020)

Umsatz: 150 Mio. € (2022)

- Nachhaltigkeit in alle Entscheidungen einbezogen
- 100 % **Klimaneutrales** Unternehmen (seit 2022)
- Trendsetter für höchste Nachhaltigkeitsstandards (z.B. GreenShape - **Kreislaufwirtschaft**)
 - lange Haltbarkeit, Wiederverwertbarkeit und Reparierbarkeit, höchste Sozialstandards:
 - Bis 2024 sollen 90% aller VAUDE Produkte einen recycelten oder biobasierten Materialanteil von mehr als 50% haben
- **Beteiligung** am Unternehmenserfolg: Genussscheine für Mitarbeitende
- Vorreiter in Sachen **Arbeit und Familie**
 - flexible Arbeitszeitmodelle, Homeoffice, eigene Betriebs-KiTa
- **Gemeinwohl-Ökonomie (bilanziert)**

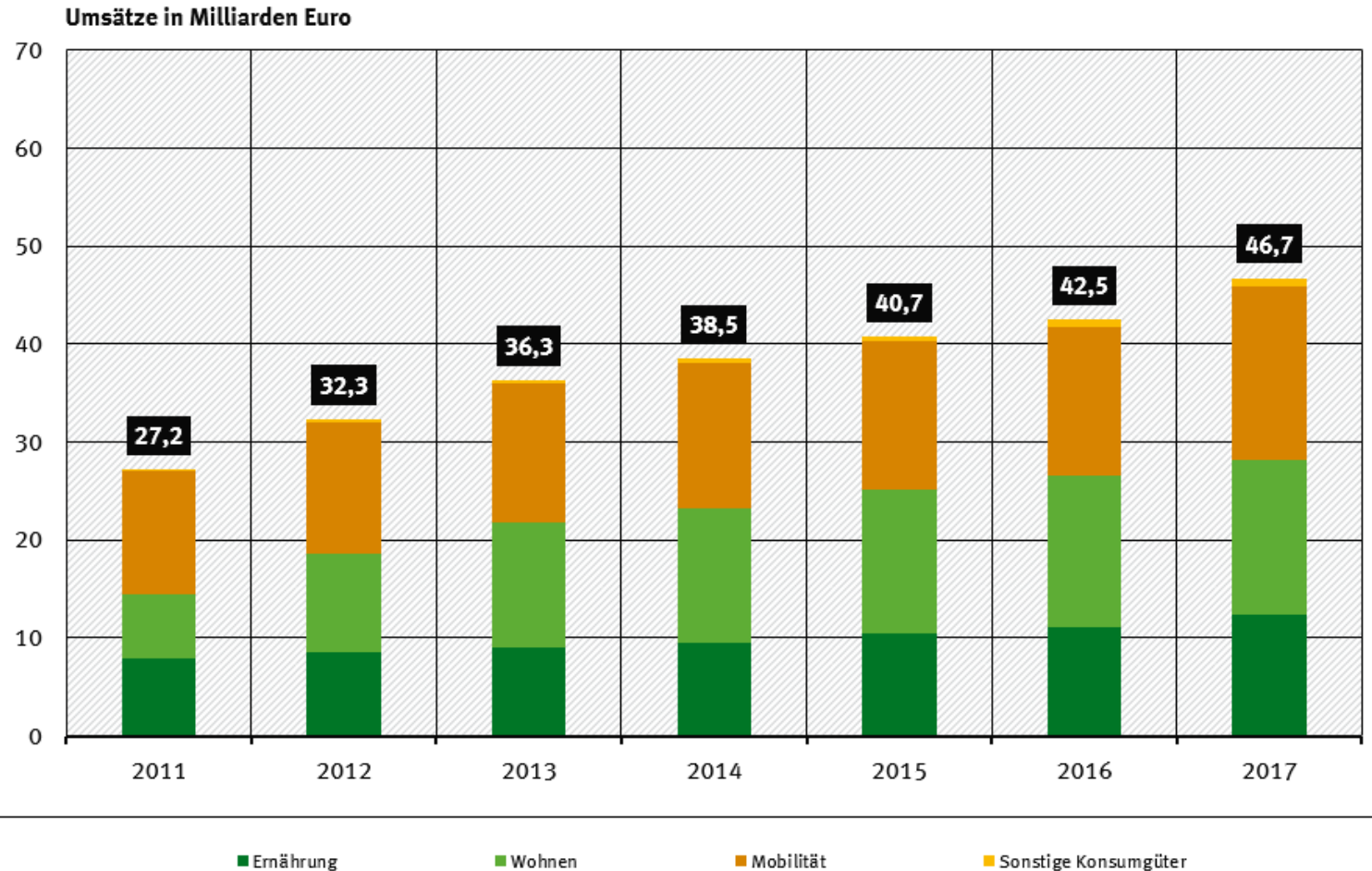
Wachstumsraten VAUDE



Was können wir von den Pionieren lernen?

- Nachhaltigkeit als Unternehmensziel:
 - Hat einen höheren Preis – der (weil gerechtfertigt) zunehmend gerne gezahlt wird
 - Zahlt sich aus & macht Krisenfest
 - Strahlt aus → bestes Marketing „selbsterzählende Geschichte“
 - Schafft starke Identität für Kund:innen & Mitarbeitende
 - Wird zunehmend zum Wettbewerbsvorteil

Umsätze ausgewählter "grüner" Produkte





Nach welchen
Prinzipien handeln
die Pioniere?

- **12 Prinzipien transformativer Unternehmensführung**
 - Können Orientierung und Inspiration geben
 - Unternehmensausrichtung:
 - Strategisches Management, Unternehmensentwicklung
 - Innovationsmanagement
 - Operatives Management:
 - Personalmanagement
 - Stakeholdermanagement
 - Einkauf / Investitionen

Die 12 Prinzipien transformativer Unternehmensführung

1.
Gemeinwohl- statt
Gewinnorientierung

2.
Exnovation nicht
nachhaltiger
Praktiken

3.
Entwicklungs-
bereitschaft zur
Selbsttransformation

4.
Mut zur
Nonkonformität

5.
Kulturgestalter
werden

6.
Vorbild-Wirkung

7.
Selbstermächtigung &
Selbermachen aller
Stakeholder fördern

8.
Gegenseitige
Befähigung und
Kooperation im
Miteinander

9.
Beteiligung am
Unternehmenserfolg

10.
Wachstum in Qualität
statt Quantität

11.
Regionale
Wirtschaftskreisläufe
stärken

12. Renaturierung
und Regeneration

Welche konkreten Schritte können wir (z.B. als Touristiker / Gastronomen) in diesen Bereichen jeweils tun?

Weitere Beispiele

- Erstes energie-Autarkes Wellness-Hotel
 - Hotel Haffhus in Ueckermünde
- Kehrtwende im Geschäftsmodell:
 - Rügenwalder Mühle – Ein traditioneller Fleischverarbeitungsbetrieb wird vegan
- Doch warum in die Ferne schweifen, wenn das gute liegt...

 Ostsee Zeitung

Hotel in Ueckermünde versorgt sich autark mit Energie: „Wir waren die Ersten“

Das Hotel „Haffhus“ in Ueckermünde hat sich von den großen Energieversorgern unabhängig gemacht. Anfangs drohten diese sogar mit einer...

03.07.2023




 SVZ

Hotel Haffhus in Ueckermünde ist völlig energieautark

Der Strom aus der Steckdose im Hotel Haffhus wird nur wenige Meter von den Gästen entfernt produziert.

01.11.2022



 Handelsblatt

CEO Michael Hähnel : Rügenwalder Mühle: Veggie-Fleisch überholt erstmals klassische Wurst

Der Wursthersteller stößt durch den Veggie-Boom an seine Kapazitätsgrenzen. Chef Michael Hähnel wappnet den Marktführer gegen finanzstarke...

27.08.2020




 Merkur Online

Vegan-Trend bringt Rügenwalder Mühle an die Grenze

Vegetarische Ernährung wird immer beliebter. Die Nachfrage nach Fleischalternativen lässt die Produktion der Rügenwalder Mühle heiß laufen.

13.07.2021



 Handelsblatt

Fleischersatz : Markt für Fleischalternativen wächst stark –



...in Brandenburg! Hier gibt es auch viele Vorbilder im nachhaltigen Tourismus:

Unternehmen & Webseite	Good Practices	Region
Feriedorf Gross Väter See www.grossvaetersee.martas.org/ueber-uns/	Dämmen mit Holzwole, Gründach Wassersparmaßnahmen und Energiesparmaßnahmen Reduzierung des Fleischanteils in den Verpflegungsangeboten Berücksichtigung von Nachhaltigkeitskriterien in Unternehmensentscheidungen Bezug Nachhaltiger Mehrwegverpackungen für den Gast Notfallmanagement bei Extremwetterereignissen Sensibilisierung der Gäste, Umweltbildungsangebote für Kinder	Uckermark
Campingplatzes am Dreetzsee https://dreetzseecamping.de/services/	Umgang mit Klimawandelfolgen auf einem Campingplatz Solarthermie (Warmwasser für Wasch- und Spültischen) Photovoltaik Elektrofahrzeuge für den Campingplatzbetrieb Pfandsystem für Kaffeeautomat-Tassen Gästesensibilisierung zu Klima- und Nachhaltigkeitsthemen (Wasserknappheit, Baumsterben, ...) und Aktiver Uferschutz Nachhaltigkeitszertifikate (Eco Camping, Nachhaltiges Reiseziel, SQD und weitere)	Uckermark
Alte Schule Stegelitz https://goodtravel.de/de/hotels/alte-schule-stegelitz	Photovoltaikanlage & Solarthermie Ökologisch gebautes Gästehaus: Rekonstruktion des Hofes mit nachhaltigen und ökologischen Baustoffen	Uckermark
Naturcampingpark Rehberge https://www.siebenseen.de/nachhaltigkeitsmassnahmen/	Nutzung von Ökostrom, Elektrofahrzeuge für den Campingplatzbetrieb, ökologische Reinigungsmittel Regenwassernutzung für die Bewässerung der Grünanlagen Vermeidung von Versiegelung, Schutz alter Baumbestände, Förderung von Biodiversität (1,5 ha unbewirtschaftete Wiese mit heimischen Pflanzen, Nistkästen für Insekten)	Uckermark

<p>Wassermühle Gollmitz https://www.wassermuehle-gollmitz.de/Wassermuehle/</p>	<p>ökologisch sanierten Ferienwohnungen mit Lehmwänden und Hanfdämmung Nachhaltig Bauen im Bestand mit Denkmalschutz Wasserrad für regenerative Energiegewinnung Wärmepume</p>	<p>Uckermark</p>
<p>Dreesch7 www.dreesch-sieben.de</p>	<p>Nachhaltige Beschaffung für den FeWo Betrieb Tier-und insektenfreundliche Gartengestaltung mit Totholzhecken, heimischen Pflanzen</p>	<p>Uckermark</p>
<p>Flusslandschaft reisen www.flusslandschaft-reisen.de/ueber-uns/</p>	<p>Umsetzung von Nachhaltigkeit als Tourenanbieterin (Materialien, Netzwerkbildung, Marketing und Gästesensibilisierung im Bereich Nachhaltigkeit) Nachhaltiger Wassertourismus in Naturschutzgebieten Nachhaltigkeitsmanagement im 1-Personen-Betrieb</p>	<p>Uckermark</p>
<p>Waldschlösschen Kyritz www.waldschloesschen-kyritz.de/seite/633904/leitbild.html</p>	<p>Nachhaltigkeitszertifikat (Green Sign) Regionaler Einkauf Solarthermie</p>	<p>Prignitz</p>
<p>Hotel am Untersee www.hotel-am-untersee.de</p>	<p>85 % Strom aus eigener Herstellung Photovoltaikanlage mit 50 kWp 4 Ladesäulen für E-Autos Wärmeisolierung Abwärmenutzung Blockheizkraftwerk</p>	<p>Prignitz</p>

ahead burghotel

<https://aheadhotel.de/nachhaltigkeit/>

CO2 Fußabdruck durch CDM Gold Standard zertifiziertes Waldprojekt kompensiert

konsequent vegane Gastronomie

Nachhaltige Beschaffung

Blockheizkraftwerk

Prignitz

Hof Obst

<https://hof-obst.de/>

Ökologisch sanierte Ferienwohnungen

ökologische Bewirtschaftung des umliegenden Grün-, Acker-, und Gartenlandes

Eigenstromproduktion durch Photovoltaik, Ökostromzukauf

Nachhaltige Beschaffung für den Ferienwohnungsbetrieb

Brauchwassernutzung, Regenwasserzisternen geplant

Solarthermie geplant

Prignitz

Landgut Stober

www.landgut-stober.de

Gemeinwohlökonomie

Klimapositives Tagungshotel

Klimafolgenanpassungsmaßnahmen (Hitzeschutz)

Havelland

Gut Wendgräben

<https://www.gut-wendgraeben.de/>

Photovoltaikanlage

Biokläranlage zur Wasseraufbereitung

Nutzung von Brunnenwasser zur Bewässerung des Gartens

Havelland

<p>Re:Hof Rutenberg https://rehof-rutenberg-ferienhaus-brandenburg.de/fewo/de/rehof/umwelt.php</p>	<p>Photovoltaik ökologische Trenntoiletten ohne Wasserspülung Pflanzenklärbeet zur Umwandlung von Abwasser zu Frischwasser für den Garten umweltfreundlicher und biologischer Bau</p>	<p>Ruppiner Seenland</p>
<p>Thomashof https://thomashof-kleinmutz.de/ueber-uns/</p>	<p>Erfolgreiche Förderung mit ILE/LEADER Mittel Selbstversorgerhof mit Permakultur ökologische Holzfaserdämmung</p>	<p>Ruppiner Seenland</p>
<p>Schloss & Gut Liebenberg www.schloss-liebenberg.de/wer-wir-sind/nachhaltigkeit/</p>	<p>100 % Energienutzung aus regenerativen Quellen Hackschnitzelheizung Ladesäule für E-Autos Bezug der Lebensmittel aus dem eigenen Gutsbetrieb und der Region Nachhaltige Forstwirtschaft und Wildgehege</p>	<p>Ruppiner Seenland</p>
<p>Flair Hotel Reuner www.hotel-reuner.de/reuner/nachhaltigkeit/</p>	<p>Eigener Gemüseanbau und Bienenzucht Ökologisches Kreislaufsystem in der Gärtnerei Erdwärme, Blockheizkraftwerk Hitzeschutz Terrassenüberdachung Photovoltaikanlage Digital gesteuerte Heizungsthermostate zur Energieeffizienzsteigerung</p>	<p>Fläming</p>

Paulinen Hof

www.paulinenhof.de/de/hotel/nachhaltigkeit/

2/3 Eigenstromproduktion über eine Photovoltaikanlage und ein Blockheizkraftwerk
Erdwärmennutzung

Gebäudeautomation für Heizung, Wasser, Klima und Energie in allen Bereichen
Streuobstwiesen und Bienenzucht

Fläming

Gut Klostermühle

www.gut-klostermuehle.com/gut-klostermuehle-nachhaltig.html

Trinkwasseraufbereitungsanlage
Hackschnitzelanlage
Photovoltaikanlage
Lademöglichkeiten für E-Autos

Möbelupcycling, Aufbereitung & neue Polsterung von Möbeln

Seenland
Oder-Spree

Strandhaus Spreewald

<https://www.strandhaus-spreewald.de/Nachhaltigkeit.html>

Renovierung mit alten Baumaterialien
Energetische Sanierung und Renovierung
Entsiegelung

Energieeffizienzmaßnahmen

Bauen mit Holz

Blockheizkraftwerk

Gründächer

Ladesäulen für E-Autos

Klimafreundliche Speisekarte (1/3 vegetarisch/vegan)

Photovoltaik

Spreewald



Vielen Dank!

Kontakt:

Benjamin@Brockhaus.eco

www.brockhaus.eco